

Klubų licencijavimo sistemos apžvalga

Pristatymas VK, 2016 08 12



Sistemos apimtis

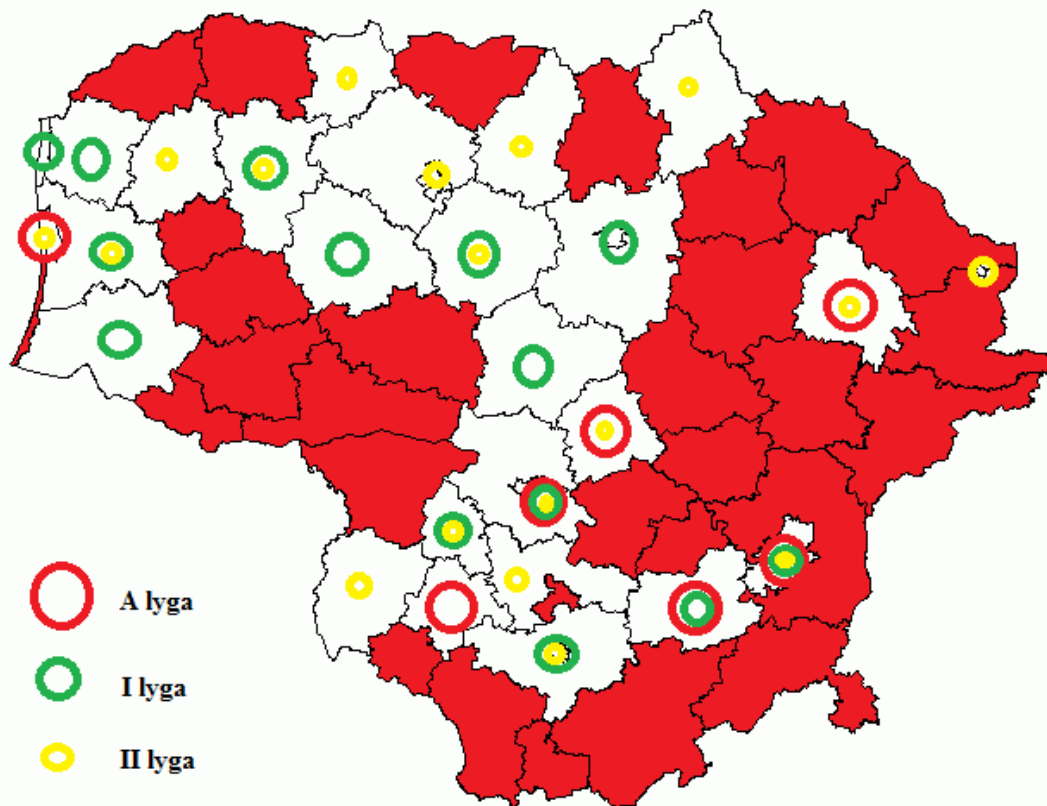
LFF futbolo klubų licencijavimo sistemoje pastaraisiais metais dalyvauja virš 50 klubų ir komandų.

Klubų skatinimo sistema pasinaudojo 3 klubais (FK „Vilniaus Vytis“, FK „Fakyrų“, FK „Lygis“), prašymą yra pateikęs FK „Koralas“.

A, I ir II lygos klubų ir komandų žemėlapis rodo gana netolygų klubinio futbolo pasiskirstymą. Dalyje rajonų klubinės tradicijos labai netvirtos, o kai kurie regionai išgyvena klubinio futbolo krizę (Tauragė, Mažeikiai, Šiauliai, Kaišiadorys), nors ir turi galias futbolo tradicijas.

Mažai išplėtotiems regionams (dažnai pasienio) gali būti reikalingos specialios skatinimo priemonės.

Svarbus pokytis 2016m. - įsteigta A lyga ir tampa lengviau turėti suderintą klubų poziciją įvairiais klausimais.



Svarbu: įsteigta klubų asociacija, atsiranda pačių klubų ilgalaikiai tikslai, galimybė koordinuotai derinti veiksmus

- ✓ Lietuvos futbolo ateitis – stabilūs futbolo klubai
- ✓ Futbolo klubas – ne tik pagrindinė komanda.
- ✓ Futbolo klubų veikla grindžiama dviem siūlomais veiklos modeliais.
- ✓ Futbolo klubų licencijos – ne vieniems metams. Kasmet – tik akreditavimai.
- ✓ Trys futbolo klubų licencijos: UEFA, A lyga, I Lyga
- ✓ Klubai turėtų būti suinteresuoti siekti kuo aukštesnės licencijos.
- ✓ Kartu su LFF klubai koordinuoja vaikų futbolą: ugdymo įstaigos vaikus treniruoja pagal parengtą programą, klubai atlieka kontrolę, LFF vykdo trenerių atestaciją.

10 KOMANDŲ



16 KOMANDŲ



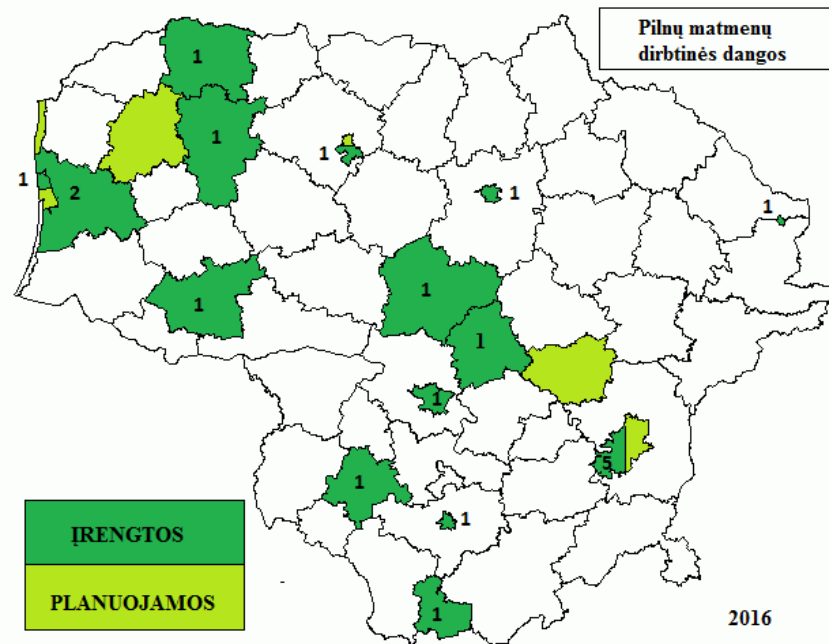
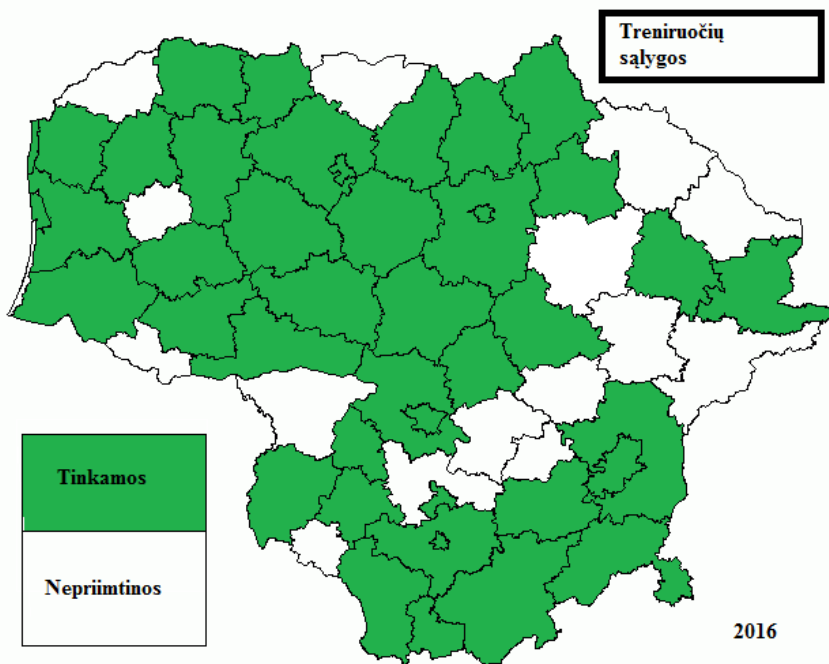
Du LFF klubų licencijavimo sistemos audita

2015m. antroje pusėje UEFA vykdė net du LFF licencijavimo sistemos auditus:

- Vienos dienos standartinis klubų licencijavimo kokybės standarto auditas, kurį atlieka Šveicarijos įmonė SGS.
- Savaitės trukmės bendras UEFA ir Price Waterhouse Coopers Lietuvos skyriaus kriterijų dokumentacijos patikrinimas, kurio metu detalai peržiūrėtos klubų bylos
- Abu audita teigiamai įvertinti, tačiau detalus UEFA kriterijų auditas akcentavo būtinybę **aktyviau vertinti jaunimo ugdymą klubuose** bei **stebėti atlyginimų lygį** vedančiuose klubuose.



Tendencijos: treniruočių infrastruktūra pagerinta daugelyje savivaldybių, vis didėja poreikis pilnų matmenų dirbtinėms dangoms, atnaujinami mokyklų stadionai

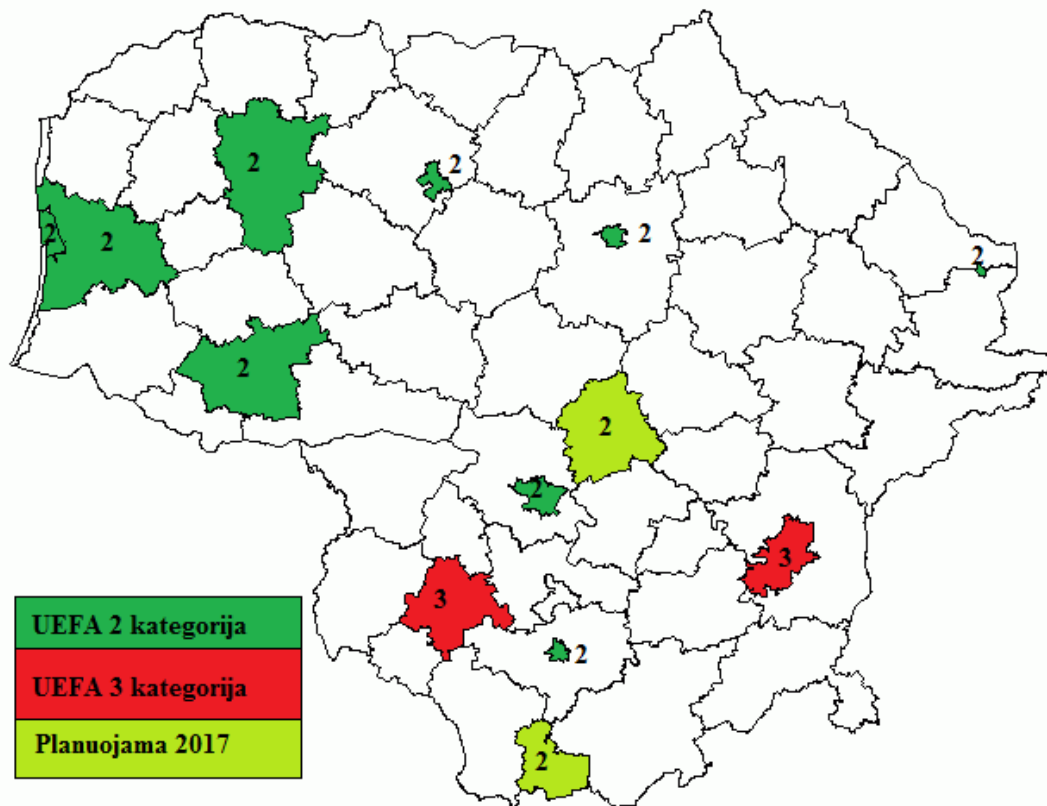


Tendencijos: UEFA 2,3,4 kategorijų stadionai

2017 turi prasidėti UEFA 2 kategorijos Jonavos stadiono ir Druskininkų olimpinio sportininkų rengimo centro stadiono statybos. Abu projektai yra suderinti su LFF Licencijavimo skyriumi.

Sparčiai pradėjo judėti Kauno S. Dariaus ir S. Girėno stadiono renovacijos planavimas, techninių užduočių rengimas. Planuojama UEFA 4 kategorija.

Vilniaus savivaldybė ir KKSD nors ir lėtai, tačiau juda link konkurso paskelbimo ieškant koncesininko daigafunkciam Vilniaus stadionui. Planuojama UEFA 4 kategorija.

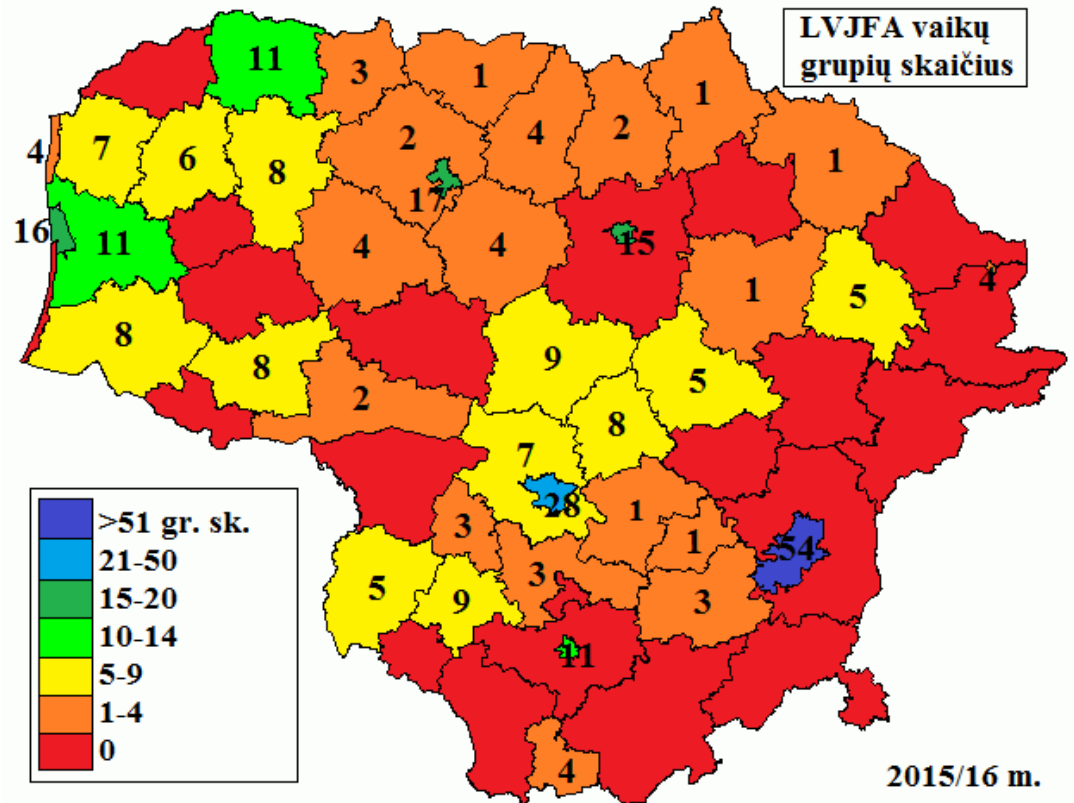


Tendencijas: gerējanti infrastruktūra kol kas nežtikrina tolygios jaunimo futbola plētros

Dalyje savivaldybių apskrity nēra futbolo sekcijų.

Dalyje jaunimo komandų skaičiai yra mažesni nei galētų būt, dažnai pasitenkinama jaunimo užimtumo veikla, negalvojama apie meistriškumą, nors infrastruktūra gerėja.

Ne vienos savivaldybės vadovai mini trenerių personalo trūkumą kaip viena pagrindinių faktorių, trukdantį plėtrai.



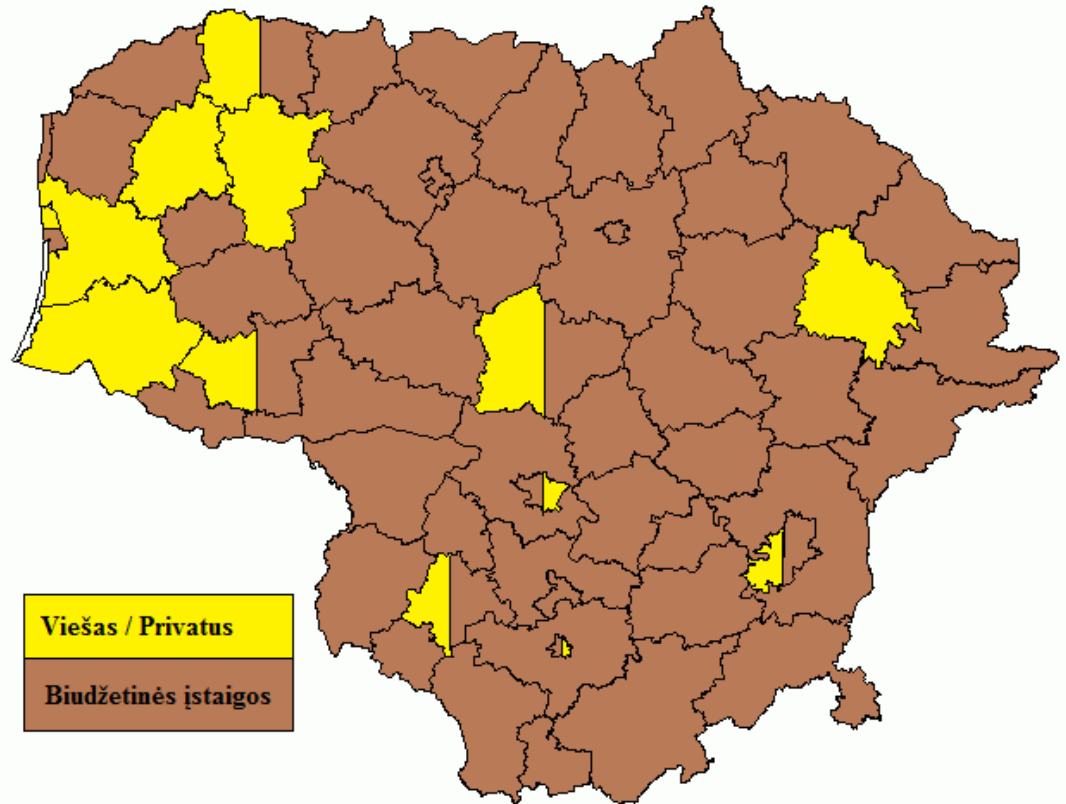
Tendencijos: vieša ir privati partnerystė ugdant jaunuosius futbolininkus toliau plečiasi, tačiau tai gana lėtas procesas: būtina papildomai skatinti

Prie savivaldybių, kuriose viešas sektorius (savivaldybė) ir privatus sektorius pagal geros praktikos modelį bendrai ugdo jaunuosius futbolininkus pastaruoju metu prisijungė :

- Utena
- Plungė

2016-2017m. tą planuojama padaryti Jonavoje, Kėdainiuose, kituose miestuose.

Tokiu būdu dirbančiose savivaldybėse sportuojančių vaikų skaičius pats didžiausias lyginant pagal gyventojų sačių: pvz, Gargždai, Telšiai, Šilutė.

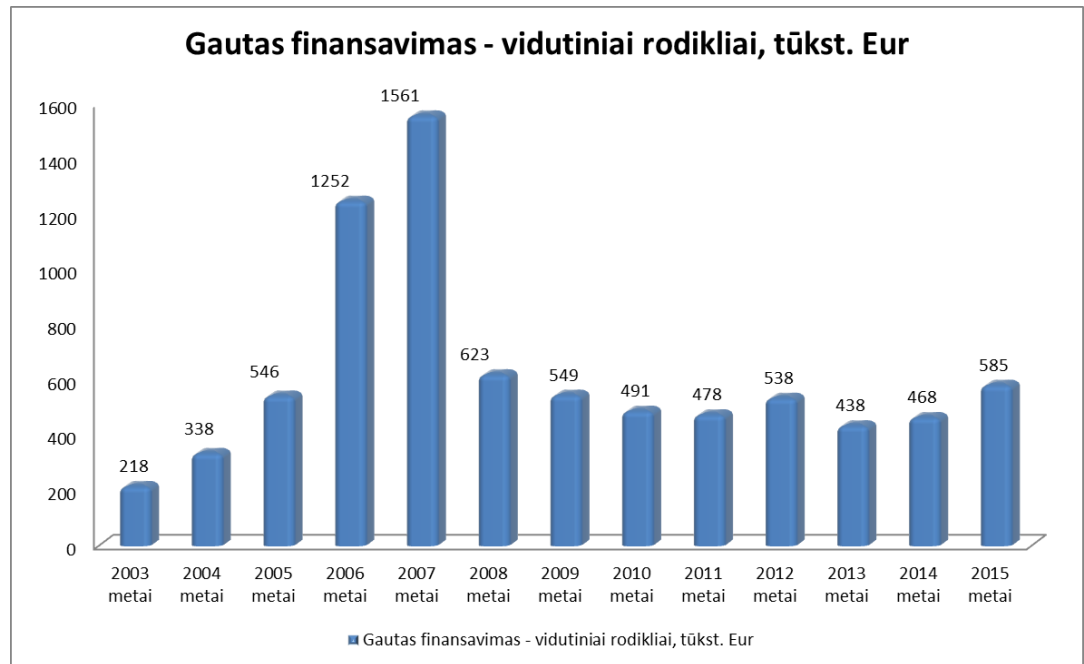


Tendencijos: klubų finansai – lėtai stabilumo ir augimo link

2016 m. dėl pradelstų įsipareigojimų darbuotojams nereikėjo suspenduoti žaidėjų registracijos nei vienam A lygos klubui. Kriterijaus sugriežtinimas buvo naudingas.

8 klubų lyga tikėtina bus stabilesnė - žemėlapyje pavaizduoti 2015m. grafikas be Šiaulių ir Granito duomenų, kurie nepateikė jokių finansinių duomenų po sezono.

Sumažėjus komandų A lygoje ir nemažai daliai žaidėjų papildžius I lygą pastarosios klubai šių metų sezone dažniau susiduria su finansiniais sunkumais sezono viduryje.



2016 m. sezone

- Klubų licencijavimo procesas tapo patogesnis A, I, II lygos klubams, su geriau parinktomis dokumentacijos pateikimo datomis: nuo šiol A lyga teikia dokumentaciją gruodį / sausį, I lyga – vasarį, II lyga – kovą.
- Padidinti ir didžiaja dalimi įgyvendinti kvalifikaciniai reikalavimai A lygos ir I lygos treneriams.
- Sumažintos pradelstų įsipareigojimų sumos darbuotojams ir socialinio draudimo bei mokesčių administratoriams sezono pabaigoje, išvengta draudimų registruoti žaidėjus.

Grįžtamasis ryšys



Grįžtamasis ryšys

- I lygoje taip pat reikalingi skolų monitoringo kriterijai sezono metu.
- Dirbtinių dangų projektą būtina išplėsti, tai užtikrina galimybę plėstis. **A. Raškauskas, FK „Šilas“.**
- A ir I lygos lygos licencijavimo procesų atskyrimas į atskirus mėnesius pasiteisino: klubai turi daugiau laiko pasiruošti, užsitikrinti biudžetus. **R. Pikčilingis, LFF.**
- Pasiūlymas visiems klubams nustatyti 12 mėn. finansines ataskaitas. Patirtis rodo, kad tai įmanoma padaryti iki licencijavimo pabaigos datos. **A. Gimžauskas. Utenis.**
- UEFA trenerių licencijų kursai, anot pačių trenerių, turėtų būti aukštesnės kokybės. Padidėtų trenerių motyvacija juos lankyti. **V. Rastenis.**

Grįžtamasis ryšys

- Apžvelgiant finansinių kriterijų taisyklių 2015 m. redakciją, futbolo klubai sėkmingai susidorojo su sugriežtintais reikalavimais. Norėtumėme atkreipti dėmesį į tai, kad greitesniam ataskaitų pateikimui UEFA sistemoje, būtina organizuoti mokymus darbui su UEFA sistema. Kita mokymų dalis galėtų būti susijusi ir su pačia finansine ataskaitų puse, nes kartais klubų buhalterijų kvalifikacija nėra užtektina tiems dokumentams ir informacijai parengti, kurios iš jų prašome **Monika Mikalauskaitė, Finansinių kriterijų ekspertė.**
- Geresniam dokumentacijos administravimui turime pereiti prie elektroninės duomenų bazės „Commet“ sistemos pagrindu. **M. Žigelis, Licencijavimo skyriaus vadybininkas.**
- Licencijavimo skyrius turi pasiruošti vertinti jaunimo komandas ir programas remiantis naująja „Commet“ sistema ir planuojamu jaunimo varžybų sezonų pakeitimu. **T. Dunauskas, Varžybų vykdymo skyriaus vadybininkas.**
- Vertėtų nustatyti minimalų klubų biudžetą A ir I lygoje ir paraginti klubus jį pagrįsti prieš sezoną. Tai būtų naudinga klubams dirbant su savivaldybėmis. **E. Kriščiūnas, Licencijavimo komiteto pirmininkas.**
- Atskyrus A lygos, I lygos, II lygos klubų vertinimą galima skirti daugiau dėmesio klubams ir geriau juos įvertinti. **G. Gaurilčikas, Apeliacinio licencijavimo komiteto pirmininkas.**

Grįžtamasis ryšys

- Mūsų manymu, dabartinė kontrolė dėl jaunimo ugdymo programų yra neefektyvi. Prioritetas turėtų būti jaunimo ugdymo programų sertifikavimas, jų vykdytojų kontrolė ir atestavimas.
- Kita didelė problema yra biudžetinės sporto įstaigos, kurių kontrolės vykdyti tiesiog nėra galimybių. Reikia siekti, kad biudžetinės įstaigos geranoriškai dirbtų pagal LFF sertifikuotas jaunimo ugdymo programas, dirbantys treneriai nuolat turėtų galimybes ir privalėtų kelti savo kvalifikaciją.
- Reikia sukurti sistemą, kaip skatinti klubus, kurie turi klubinę jaunimo ugdymo struktūrą. Turėtų skirtis skatinimo metodai klubams turintiems savas jaunimo grupes ir klubams turintiems tik sutartis su ugdymo įstaigomis.
- Šiuo metu ne kiekvienas treneris gali sau leisti skirti nemažas lėšas kvalifikacijos kėlimo kursams, o klubai nėra suinteresuoti padengti kursų išlaidas. LFF turėtų sukurti mechanizmą, kuris paskatintų, o ne verstų klubus kelti jų trenerių kvalifikaciją.
- Licencija turėtų suteikti galimybę ne tik dalyvauti tam tikrame čempionate, bet ir būtų susieta su LFF skatinimo mechanizmais (solidarumo lėšos, trenerių kvalifikacijos kėlimo kursai, dirbtinės dangos aikštės ir t.t.) A. **Gimžauskas, Marius Treimakas, Utenis.**

Grįžtamasis ryšys

- Prioritetas - pirma ugdymo programos sukūrimas, jos taikymas ir ugdymo kokybės kontrolė. Čempionatų nuostatuose įtvirtinti, kad „A“ lygos klube priverstinai rungtyniautų 1 žaidėjas pvz. U-21. Pirmos lygos klube 1 žaidėjas U-21, 1 žaidėjas U-19 ir t.t. Manome, kad turėtų pasikeisti UEFA solidarumo lėšų už jaunimo ugdymą skirstymo sistema. Lėšos turėtų būti skiriamos nežiūrint ar tai „A“, ar pirmos lygos klubai, bet už realiai klubų ugdomus vaikus, o ne sutartimis su biudžetinėmis įstaigomis susaistytiems klubams.
- Visos skatinimo priemonės, kokiomis disponuoja LFF, turėtų būti skirtos klubams realiai ugdantiems vaikus, o ne biudžetinėms. Tokiu būdu skatinsime greitesnę perėjimą prie klubinės sistemos. **R. Mikalauskas. FK Banga.**

Grįžtamasis ryšys

- Dirbtinės dangos turėjimas ir naudojimas – galimas naujas kriterijus A lygos klubams infrastruktūros srityje, daugelis jų jau dabar naudoja ir turi jas.
- Turime parengti specialias priemones A lygos ir I lygos jaunimo trenerių kvalifikacijai kelti, ypač tų, kurie nedirba tiesiogiai klubuose, sugriežtinti šioje srityje kriterijus.
- Mažinti, apriboti sutartinius klubų santykius su biudžetinėmis įstaigomis arba nustatyti griežtus papildomus saugiklius.
- Papildomai peržiūrėti klubų ne futbolo personalą, nustatyti, kiek iš jų reliai atlieka funkcijas klubuose.
- Griežtinti I lygos klubų finansinę priežiūrą sezono eigoje.
- Apsvarstyti ar jau metas didinti profesionalių kontraktų sumas. **N. Dunauskas.**
- Turime parengti kompleksines jaunimo ugdymo ir trenerių kvalifikacijos kėlimo priemones. **E. Eimontas.**

2016 2017

- **Strateginės kryptys rengiantis 2017m. sezonui**
- Jaunimo ugdymo kokybė – ateinančių kelių metų prioritetas ne tik klubiniam futbolui, tačiau bendrai visam LT futbolui: programos, vertintojai ir vertinimo procesas, trenerių kvalifikacija, treniruočių bazės. Visus susijusius kriterijus peržiūrėti, adaptuoti, griežtinti įgyvendinimą.
- Užbaigti jaunimo ugdymo įstaigų sertifikavimo sistemą ir pradėti ją taikyti klubinėje sistemoje.
- Suburti trenerių ekspertų grupę, kuri konsultuotų, vertintų klubų ir kitų ugdymo įstaigų darbą jaunimo ugdymo srityje.
- Aktyvesnis klubų darbuotojų kvalifikacijos kėlimas: finansininkai, marketingas, saugumas, klubų identitetas, klubo DNR reikšmė ir atitinkamų pavyzdžių perteikimas.
- Klubinių skatinimo priemonių peržiūra ir suderinimas tarpusavyje (Klubų skatinimas, solidarumo mokėjimai),
- Licencijavimo administravimo perkėlimas į elektroninę duomenų bazę, „Commet“ modulio parengimas.
- I lygos klubų finansinio monitoringo įvedimas sezono eigoje.
- Iš esmės peržvelgti II lygos licencijavimo daromą poveikį, adaptuoti trenerių kvalifikacijos kriterijus .
- Adaptuojant licencijavimo kriterijus išanalizuoti A lygos siūlomą ilgalaikį modelį ir pasirinkti prioritetinius dalykus.